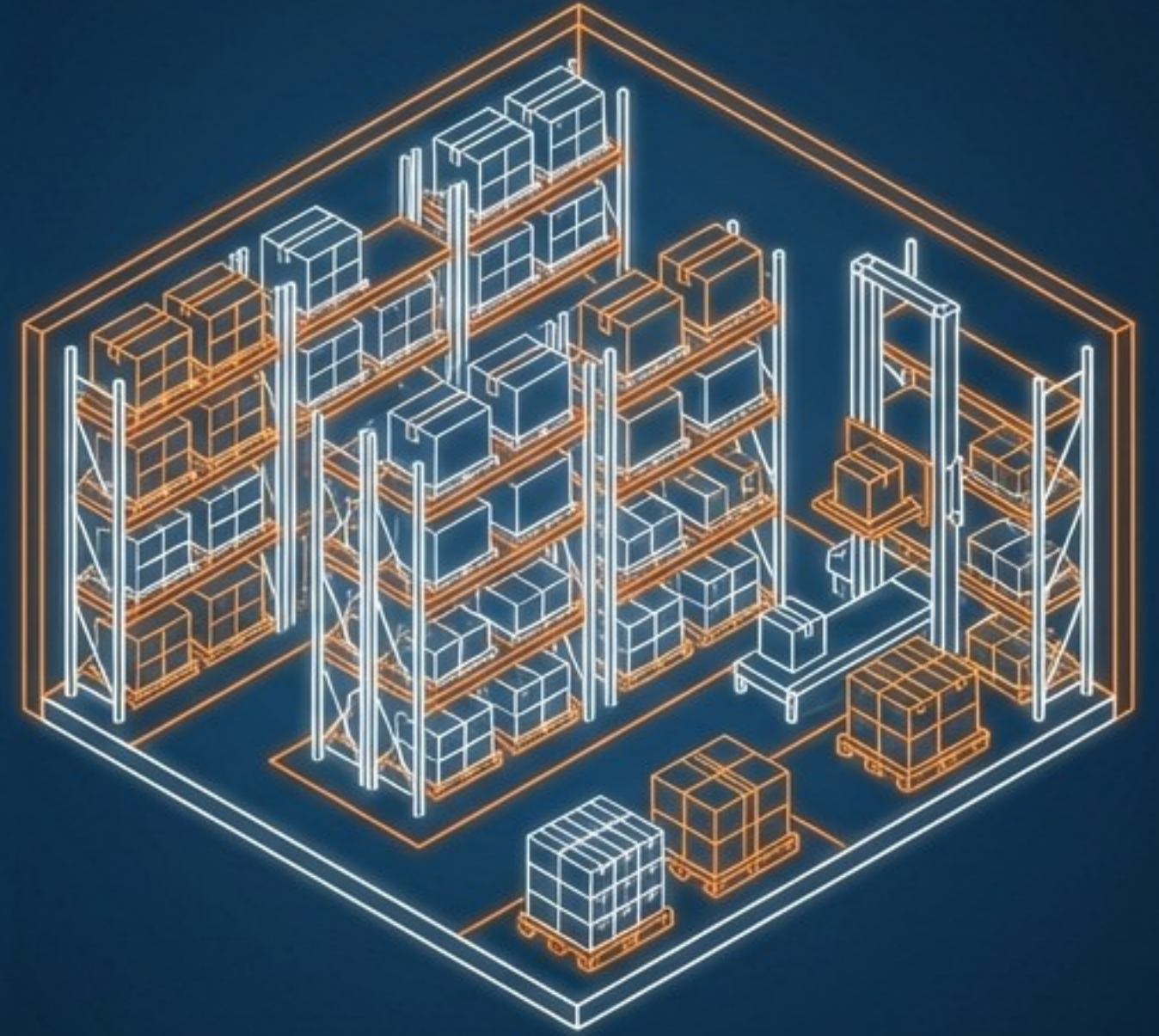


الدليل الشامل للدورة المستندية للمخازن

من الفوضى إلى الرقابة المحكمة: حماية الأصول وتعزيز الكفاءة



مرجع تدريبي للمدراء، الأمناء، ومسؤولي سلاسل الإمداد

دماغ المخزن

ما هي الدورة المستندية؟ ولماذا هي "دماغ" المخزن؟



الرقابة: العين
التي لا تنام



التتبع: ذاكرة
حديدية للمسار



منع التلاعب:
جدران شفافة



توحيد اللغة:
لغة واحدة للجميع



دعم القرار:
بل البيانات لذكاء

المبادئ الخمسة

المبادئ الخمسة الحاكمة: قوانين لا تقبل المساومة



الفصل بين الاختصاصات

المستلم ≠ المخزن
≠ المسجل.
لا تجعل الثعلب
حارساً.



المستند المسبق

لا حركة بلا ورقة
معتمدة مسبقاً.



التوثيق الكامل

من؟ متى؟ كم؟
وما الحالة؟



التوقيع والمسؤولية

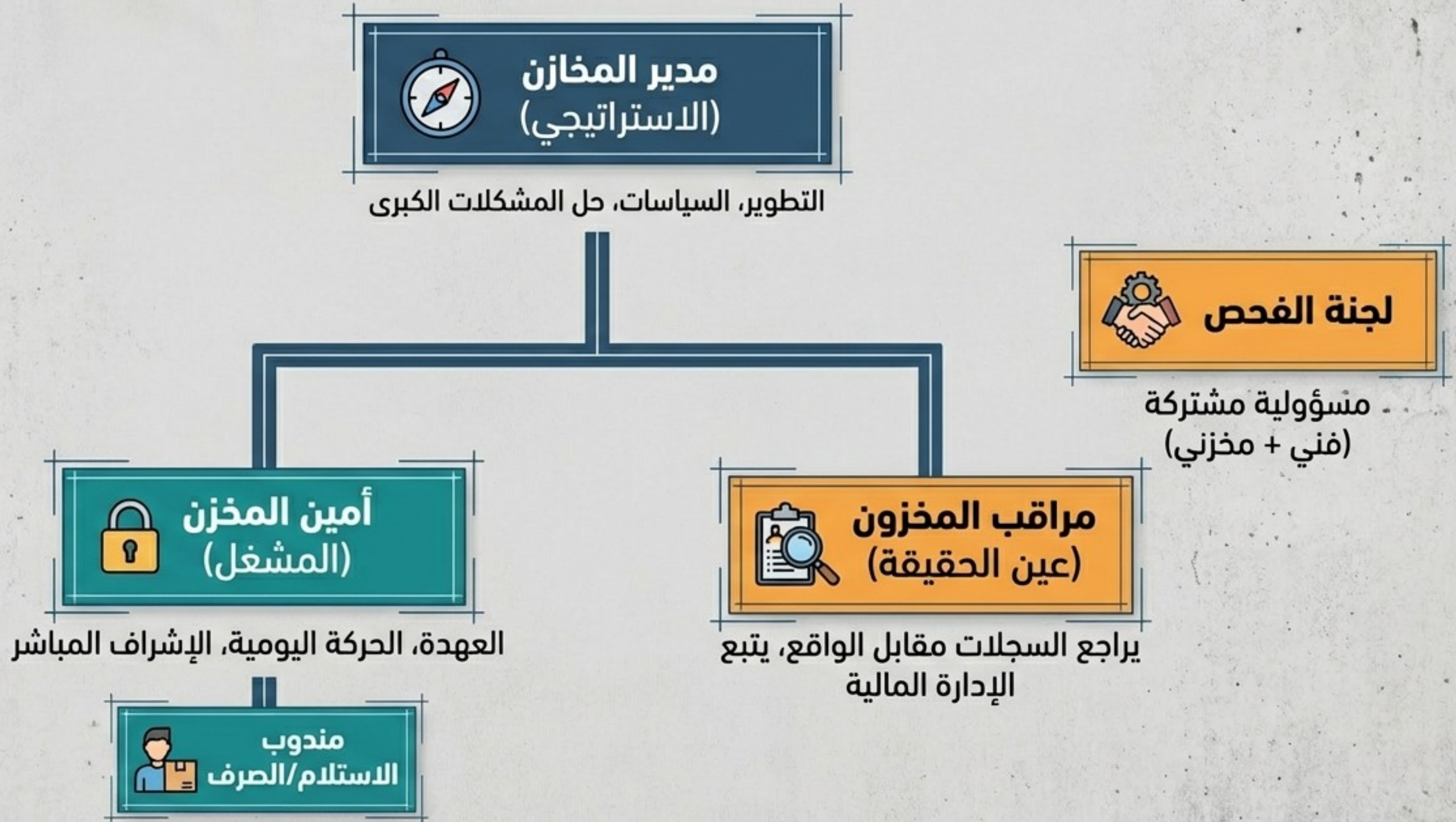
اليد التي تنفذ
هي التي توقع.



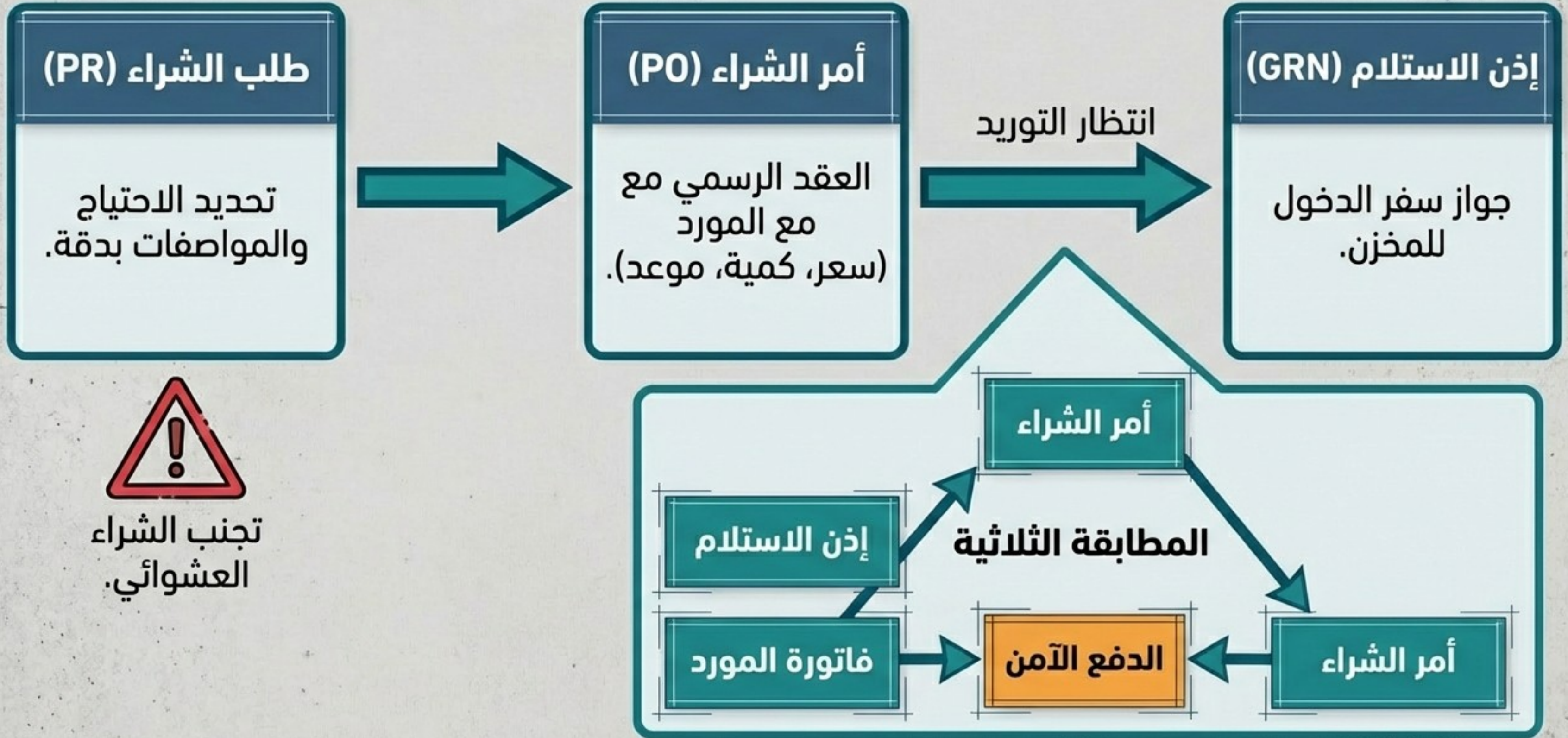
الترقيم المسلسل

هوية فريدة
تمنع الضياع
أو التكرار.

الهيكل التنظيمي: من يحرس البوابة؟

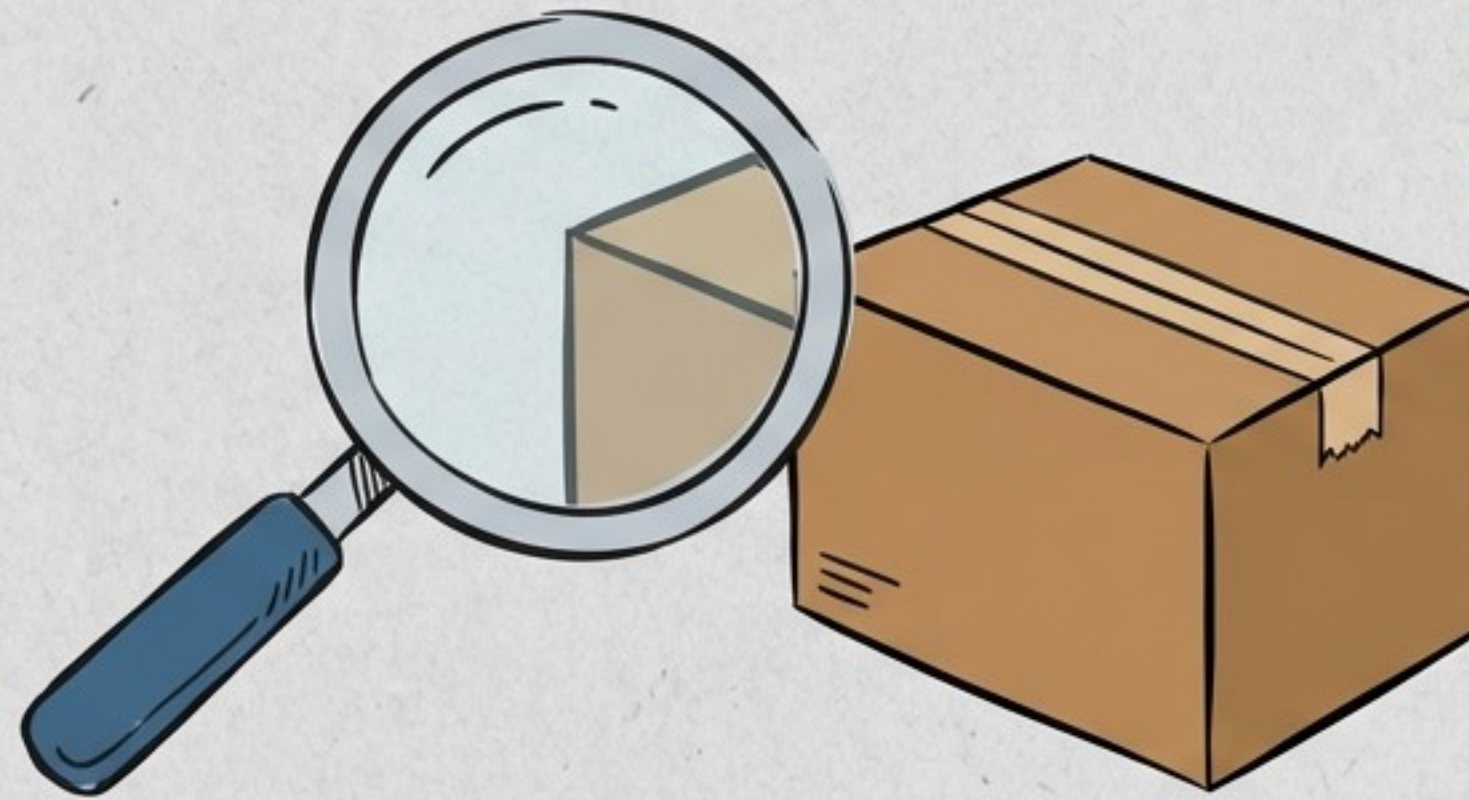


مرحلة الوارد: بداية الرحلة ومخاطر الدخول

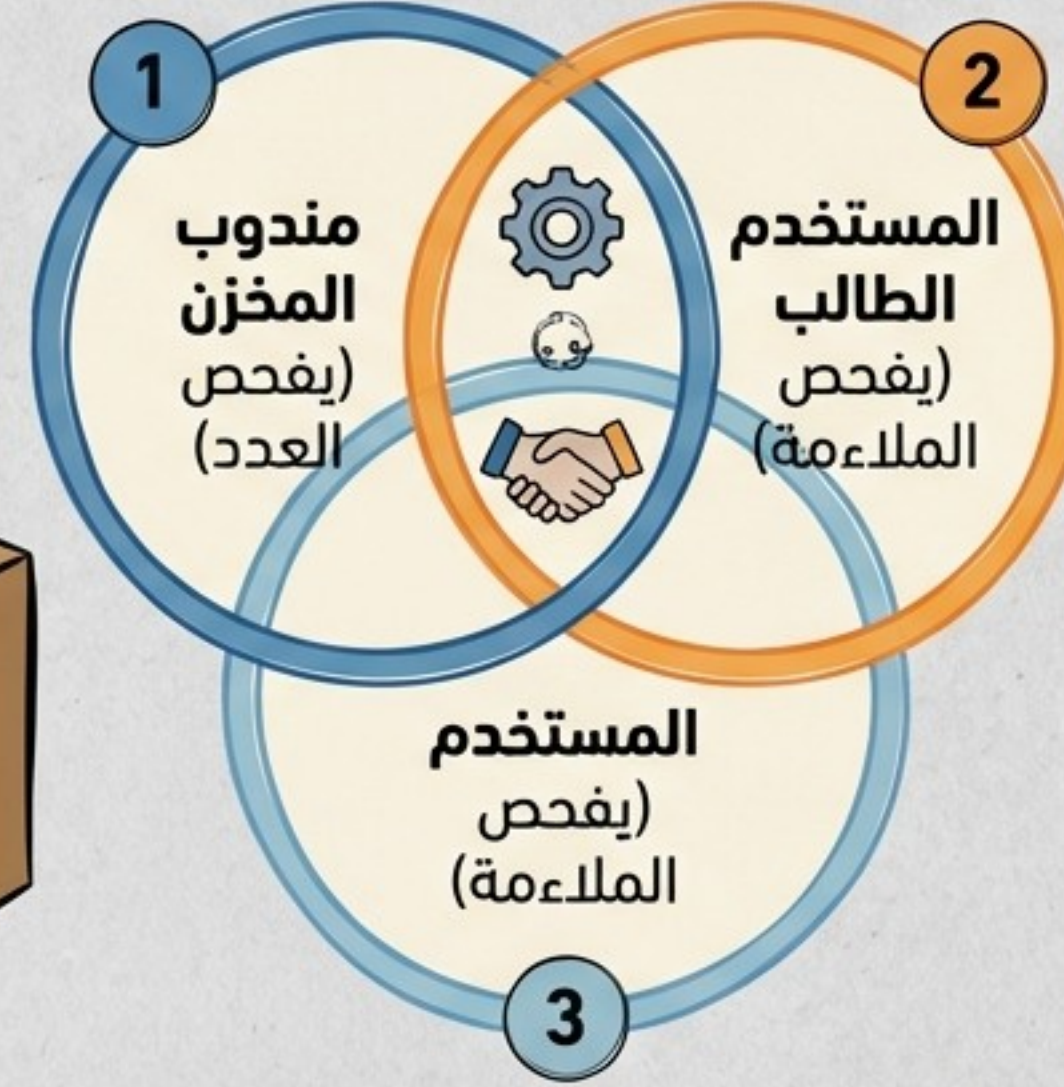


الفحص والاستلام: خط الدفاع الأول

ما يدخل المخزن يصبح مسؤوليتك.
افحصه كأنك تشتريه لنفسك.



اللجنة الثلاثية



أنواع الفحص

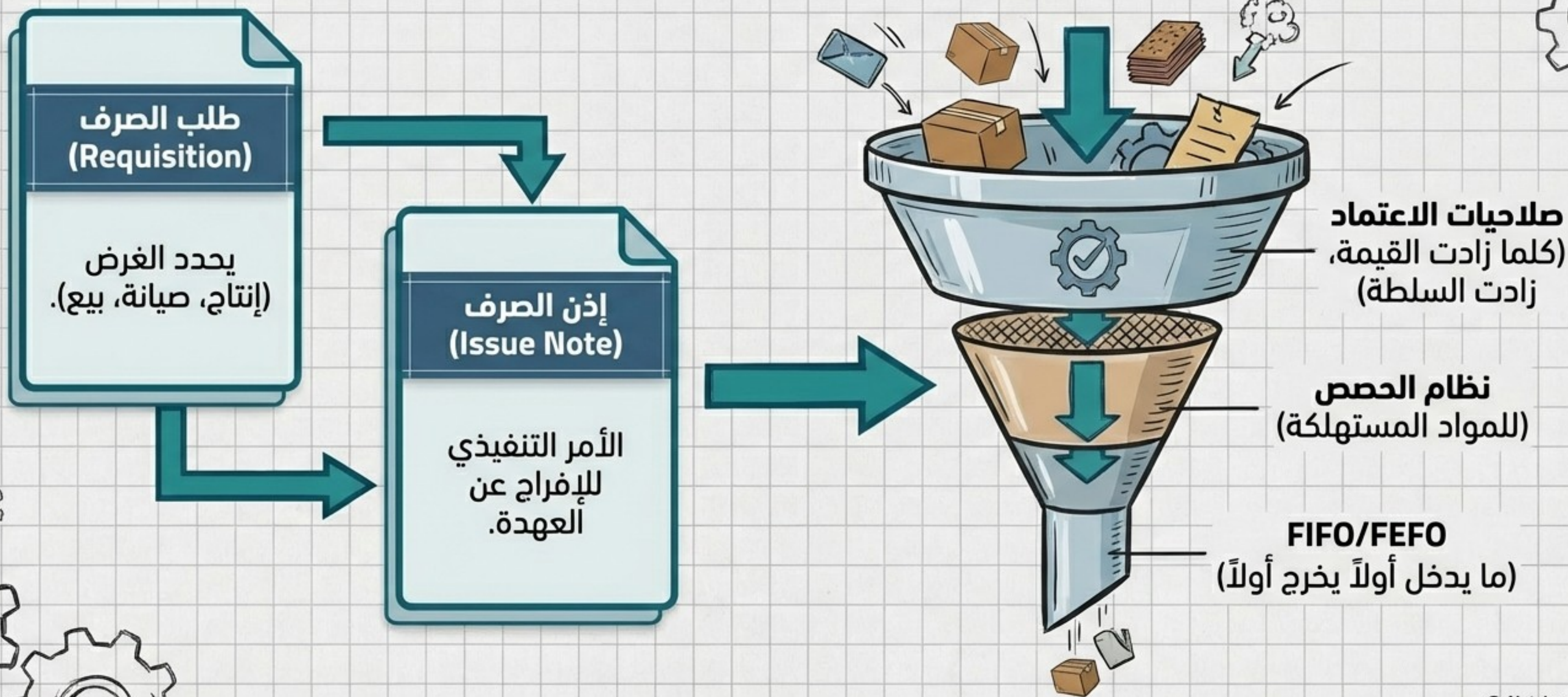
- فحص ظاهري:
العدد،
التغليف،
الأضرار
الخارجية
- فحص فني:
اختبارات
المعمل،
التشغيل

لا توقع بالاستلام قبل العد. استخدم "استلام تحت الفحص"
في الحالات المعقدة فقط.



مرحلة الصرف: الحارس الذي يمنع التزيف

الدخول سهل، والخروج صعب. كل خروج يحتاج تبريراً.



الحركات الداخلية: عندما يتنفس المخزن

التحويلات (Transfers)
نقل بين الأرفف أو الفروع
(بمستند تحويل).

التحويلات (Transfers)
نقل بين الأرفف أو الفروع
(بمستند تحويل).

منطقة التخزين

الفرع

المرتجعات (Returns)
من العميل إلى منطقة
العزل (Quarantine) أولاً.

الهالك (Write-off)
فن الوداع. يتطلب
لجنة ومحضر إعدام
لمنع البيع الوهمي.

منطقة العزل
(Quarantine)

العميل

التنظيم يتطلب حركة مستمرة، ولكن موثقة.

السجلات وبطاقات الصنف: ذاكرة لا تنسى

بطاقة الصنف (Bin Card)



مثبتة على الرف.
تظهر الرصيد الحالي فقط.

سجل المخزن (Stock Ledger)



Date	Quantity In	Quantity Out	Quantity Balance	Unit Price	Total Value
2023-10-01	100	0	100	\$1.50	\$150.00
2023-10-02	50	0	150	\$1.50	\$225.00
2023-10-03	0	20	130	\$1.50	\$195.00
2023-10-04	30	0	160	\$1.50	\$240.00
2023-10-05	0	10	150	\$1.50	\$225.00
2023-10-06	20	0	170	\$1.50	\$255.00
2023-10-07	0	30	140	\$1.50	\$210.00
2023-10-08	10	0	150	\$1.50	\$225.00
2023-10-09	0	10	140	\$1.50	\$210.00
2023-10-10	20	0	160	\$1.50	\$240.00

Date	Quantity In	Quantity Out	Quantity Balance	Unit Price	Total Value
2023-10-01	100	0	100	\$1.50	\$150.00
2023-10-02	50	0	150	\$1.50	\$225.00
2023-10-03	0	20	130	\$1.50	\$195.00
2023-10-04	30	0	160	\$1.50	\$240.00
2023-10-05	0	10	150	\$1.50	\$225.00
2023-10-06	20	0	170	\$1.50	\$255.00
2023-10-07	0	30	140	\$1.50	\$210.00
2023-10-08	10	0	150	\$1.50	\$225.00
2023-10-09	0	10	140	\$1.50	\$210.00
2023-10-10	20	0	160	\$1.50	\$240.00

الكتاب المركزي.
يتابع كل الحركات والتواريخ.

سجل الحركات (Log)



Date	Quantity In	Quantity Out	Quantity Balance	Unit Price	Total Value
2023-10-01	100	0	100	\$1.50	\$150.00
2023-10-02	50	0	150	\$1.50	\$225.00
2023-10-03	0	20	130	\$1.50	\$195.00
2023-10-04	30	0	160	\$1.50	\$240.00
2023-10-05	0	10	150	\$1.50	\$225.00
2023-10-06	20	0	170	\$1.50	\$255.00
2023-10-07	0	30	140	\$1.50	\$210.00
2023-10-08	10	0	150	\$1.50	\$225.00
2023-10-09	0	10	140	\$1.50	\$210.00
2023-10-10	20	0	160	\$1.50	\$240.00

التسلسل الزمني لكل
وارد وصادر.

القاعدة الذهبية: التحديث فوري. "سأسجل غداً" هي بداية الفوضى.

الجرد: مواجهة الحقيقة

فحص طبي شامل لصحة المخزن

جرد دوري
(سنوي)



للقوائم المالية.

جرد مستمر
(Cycle Count)



عد يومي للعينات (الأدق).

جرد مفاجئ



لكشف التلاعب.

العجز (Deficit)

سرقة؟ خطأ؟ هدر؟



الزيادة (Surplus)

التزام غير مسجل؟ خطأ توريد؟



منع التلاعب والرقابة الداخلية

الثغرات (Red Flags)



المورد الوهمي
(Ghost Suppliers)



خدعة العينات
(بيع العينات المجانية)



الإعدام الوهمي
(سرقة السليم كخردة)



التحصين (The Fortress)



• العد الأعمى (Blind Count)
المستلم - المستلم لا يرى الكمية في الطلب



• المطابقة الثلاثية
(PO + GRN + Invoice)



• تدوير الموظفين
(Job Rotation)

التحول الرقمي: من الأوراق إلى البيانات الذكية



- الباركود/RFID: القضاء على أخطاء الإدخال اليدوي.



- التنبيهات الآلية: تحذير قبل نفاذ المخزون أو انتهاء الصلاحية.

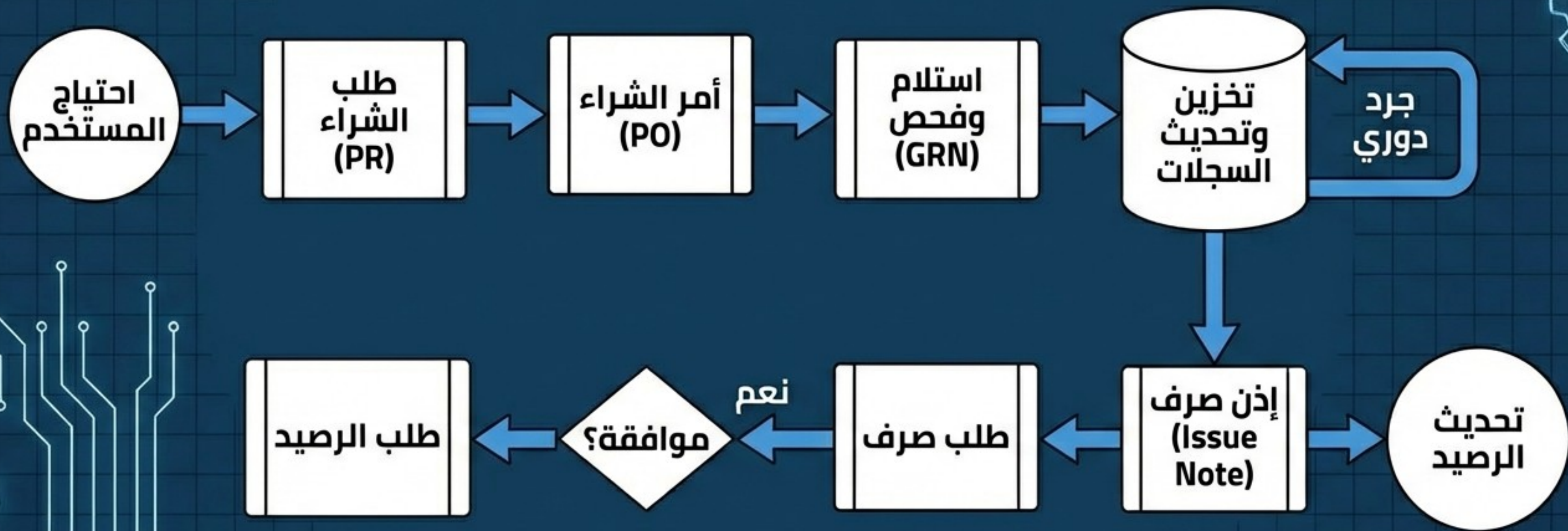


- مسار المراجعة (Audit Trail): تتبع من فعل ماذا ومتى.



نظام ERP يسرع العمليات الصحيحة، ولكنه يضخم الفوضى إذا كانت العمليات خاطئة.

خريطة تدفق الدورة المستندية



الخلاصة: روضة المخزن الناجح

☒ هل هناك فصل واضح بين
من يستلم ومن يسجل؟

☒ هل كل حركة مسبقة
بمستند معتمد؟

☒ هل يتم تحديث السجلات فوراً؟

☒ هل يتم جرد المخزون بانتظام؟

☒ هل الفريق مدرب على 'لماذا'
نفعل ذلك؟

الدقة في التوثيق = الربحية في التشغيل

المخزن ليس مجرد مستودع للبضائع، بل هو خزانة لأموال الشركة.